

**Лучшая стратегия модернизации –  
кардинальное улучшение  
инвестиционного климата.  
Региональный аспект.**

Президент Общероссийской общественной организации  
"Деловая Россия" Галушка А.С.

# Потребность в модернизации

## Производительность труда советской и российской экономик (% от США)



Источник: «Глобальный раунд международных сопоставлений ВВП стран мира»

## Производительность труда в России Относительно уровня США<sup>2</sup>, %



## Производительность труда, тыс. долл, 2007 год



# Ключевые факторы успеха модернизации

Выгодность  
модернизации  
бизнесу

Социальная  
безопасность  
модернизации

Ключевые  
факторы  
успешной  
модернизации

Конкуренто-  
способность  
российской  
юрисдикций

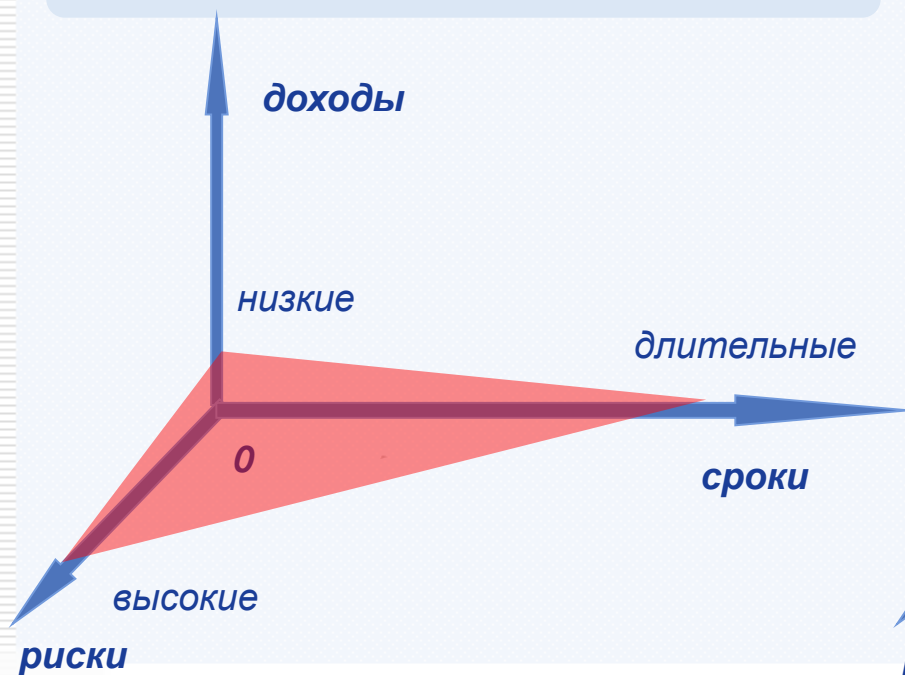
Экономическая  
оправданность  
инноваций

# Выгодность модернизации для бизнеса

Успешность инвестиций зависит от благоприятности сочетания значений сроков, рисков и доходов проекта.

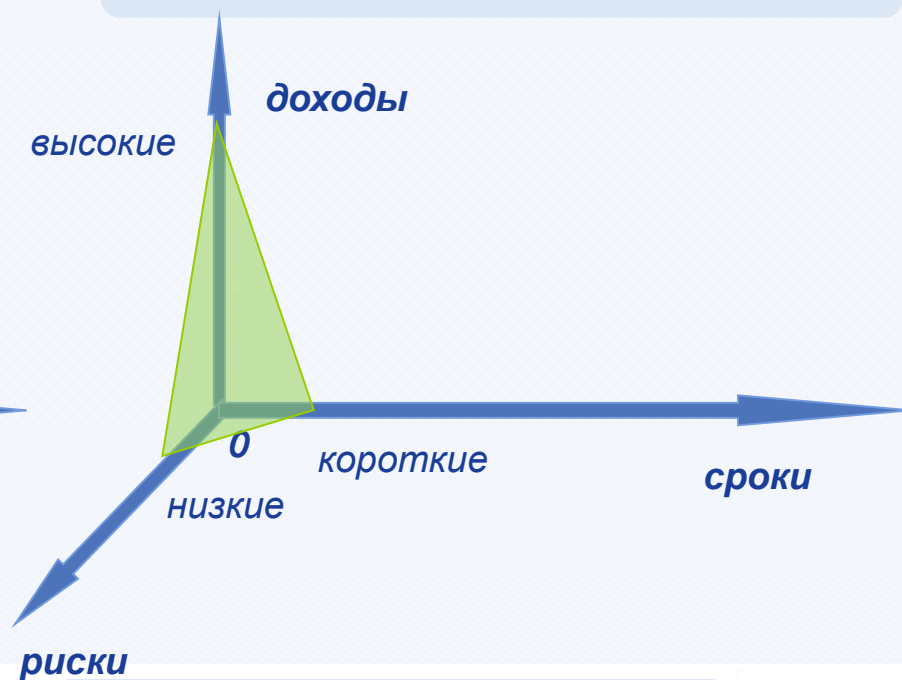
**Модернизация состоится, если будет выгодна бизнесу, что требует улучшения инвестиционного климата**

Неблагоприятный инвестклимат



Модернизация невыгодна

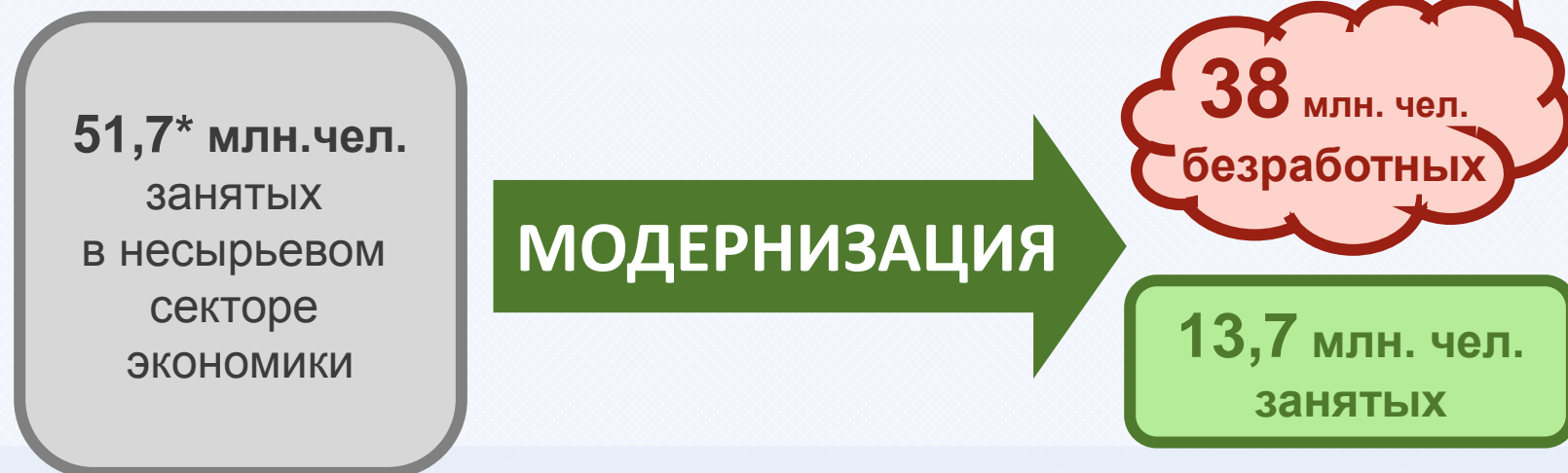
Благоприятный инвестклимат



Модернизация выгодна

# Социальная безопасность модернизации

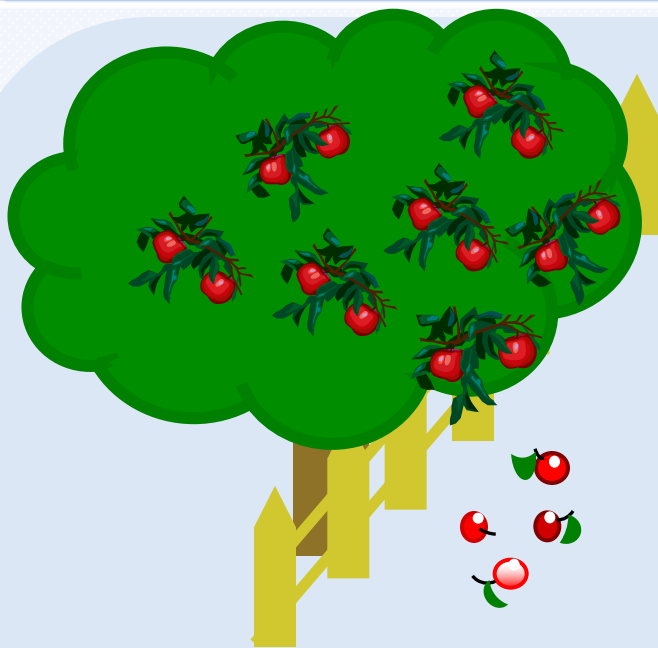
- Производительность труда в несырьевом секторе - отставание от стран Европы в **3,9 раза**
- Модернизация ведет к росту производительности труда в **3-5 раза**



Средняя численность на предприятиях России в **350\*** чел.  
Чтобы качественно занять **38 миллионов человек**, потребуется более  
**100 тыс. новых предприятий**

Для социально безопасной модернизации необходимо  
кардинальное улучшение инвестиционного климата

# Экономическая оправданность инноваций



Без благоприятного инвестиционного климата:

- создаваемые инновации будут «интеллектуальным сырьем» для иностранных компаний и экономик
- российские инновации будут создавать зарубежные ВВП, занятость и налоги
- интеллектуальный потенциал перетечет в инвестиционно благоприятные места.

Для экономической оправданности инновационного развития необходим инвестиционный климат, обеспечивающий спрос на инновации и **технологическую базу** их воплощения.

Обеспечение экономической оправданности инноваций требует:

**кардинального улучшения инвестиционного климата**



# Конкуренция юрисдикций

- Россия уступает Казахстану в Едином таможенном пространстве по доступности финансирования, рабочей силы, инфраструктуры, комфортности административной среды для инвестиций, уровню налоговой нагрузки.

Страны	НДС	НДФЛ	Налог на прибыль	Социальный налог
Россия	18%	13%	20%	34%
Казахстан	12%	10%	15%	11%

2010 год	Россия	Казахстан
Прямые иностранные инвестиции на душу населения	<b>91 долл. США</b>	<b>890 долл. США</b>

Достижение конкурентоспособности российской юрисдикции требует кардинального улучшения инвестиционного климата

# Стратегия модернизации – кардинальное улучшение инвестиционного климата

Выгодность модернизации бизнесу

Социальная безопасность модернизации

Кардинальное улучшение инвестиционного климата

Конкурентоспособность российской юрисдикций

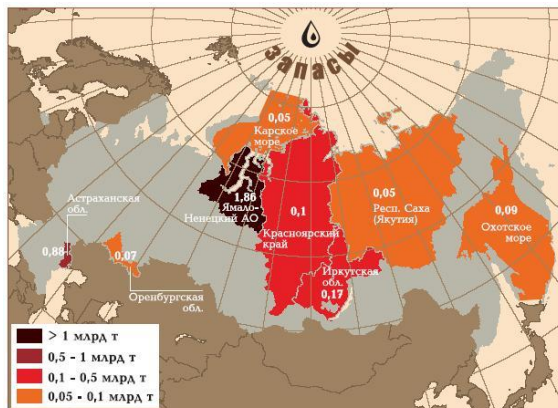
Экономическая оправданность инноваций



# Безальтернативность для несырьевых регионов



Экономика России на макроуровне имеет сырьевой характер



Но количество сырьевых регионов в России незначительно и большинство населения страны проживает в несырьевых регионах.

Развитие этих регионов возможно лишь привлечением инвестиций и созданием высокопроизводительных рабочих мест

**Необходимость развития регионов требует кардинального улучшения инвестиционного климата**

# Улучшение инвестиционного климата – взгляд инвесторов

## Ключевые факторы инвестиционного климата



# Модельная программа улучшения инвестиционного климата регионов России

Разработана Модельная программа улучшения инвестиционного климата субъекта РФ

Основана на анализе лучших и худших практик 30 субъектов России и лучших мировых регионов, провинций

Содержит 50 практических мер

Модельная программа по созданию благоприятных условий для привлечения инвестиций (улучшения инвестиционного климата) в субъекте Российской Федерации

- ✓ Программа одобрена Министерством экономического развития
- ✓ Размещена на официальном сайте Министерства экономического развития



- ✓ Программа одобрена Министерством регионального развития

# Ключевая роль губернатора

Ясная  
и реализуемая  
стратегия

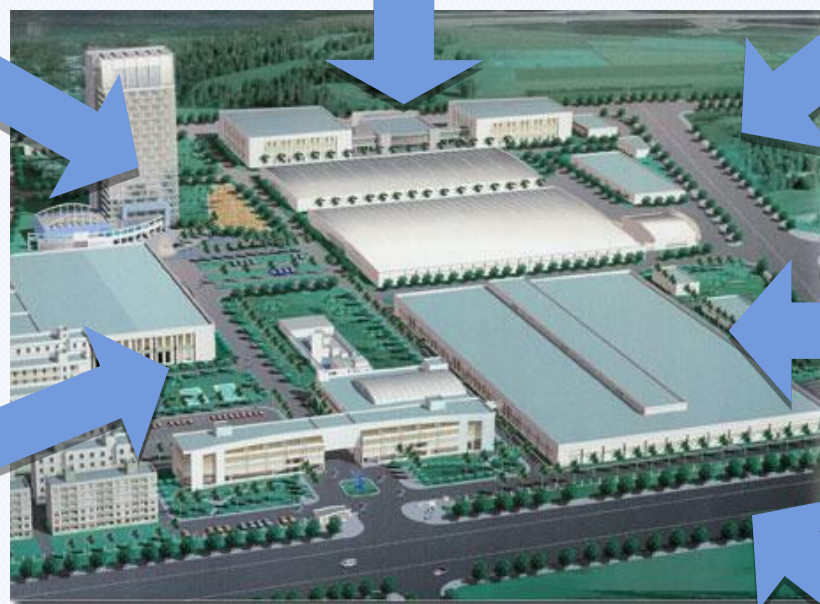
Сплоченная  
и компетентная  
команда

Губернатор

Гарантии  
инвесторам

Личное участие  
(мобильный – инвесторам)

# Подготовленные промышленные площадки



- ❖ Сформированный, поставленный на кадастровый учет земельный участок. Права зарегистрированы.
- ❖ Подведенная инженерная и транспортная инфраструктура
- ❖ Бесплатные технологические присоединения



# Агентство по привлечению инвесторов и обслуживанию инвестиций

**КОМПЕТЕНЦИЯ**

**ГИБКОСТЬ**

**АДМИНИСТРАТИВНЫЙ  
РЕСУРС**



- ✓ Учреждается в форме акционерного общества субъектом РФ
- ✓ Наблюдательный совет возглавляет губернатор

## «Одно окно» и единая проектная команда с инвестором



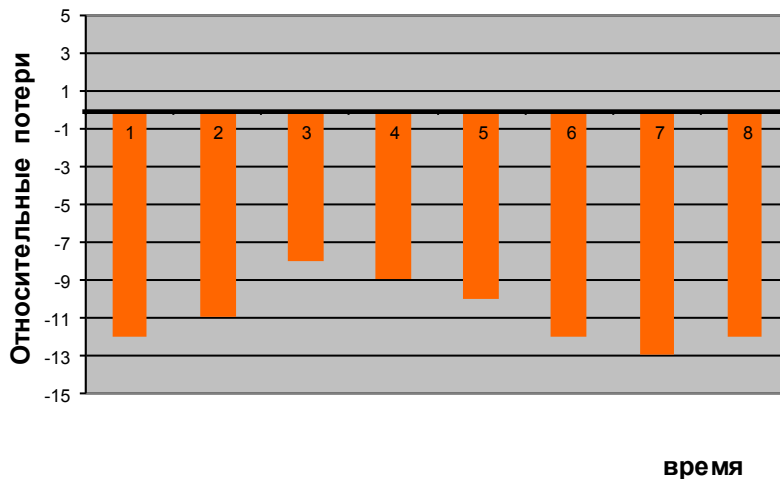
- ❖ минимальные сроки согласования
- ❖ минимальное число административных процедур
- ❖ отсутствие коррупции



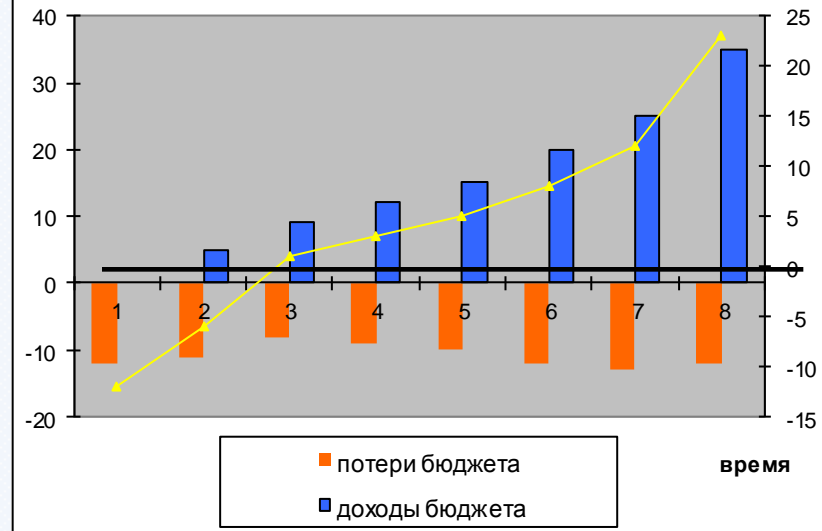
Принятие инвестиционного регламента –  
эффективные отношения между  
инвесторами и регионом.

# Финансовая поддержка и налоговое стимулирование

## Логика «выпадающих доходов» бюджета



## Логика «бюджетные инвестиции в расширение налоговой базы»



**ПРИМЕР.** Бюджетные инвестиции в землях Германии (например, Баварии, Северной Рейн-Вестфалии) на создание новых производств:

- до 125 тысяч евро на одно создаваемое рабочее место;
- до 25% от общего объема инвестиций, при этом по приоритетным проектам (например инновационным) может достигать до 100%;
- отдача от одного рабочего места составляет 18-36 тыс евро налогов в год.

Для их осуществления создаются региональные фонды прямых инвестиций (Bayerische Beteiligungsgesellschaft mbH, Bayern Kapital GmbH), напрямую входящие в капитал предприятий (на условиях невмешательства в управление).



## Обеспечение поставщиками и кадрами

- ❖ Не навязывать инвесторам поставщиков, а содействовать в поиске и привлечении лучших.
- ❖ Специализированное обучение чиновников за рубежом
- ❖ Профессиональное ориентирование образовательного комплекса регионов в зависимости от потребности инвесторов
- ❖ Создание центров подготовки по рабочим специальностям



# Создание индустриальных парков (ИП)

Роль государства – помощь в комплексной подготовке инфраструктуры, снижение ее стоимости для инвестора, ускорение административных и разрешительные процедур.

## Государственный ИП



## Частный ИП



Эффективность достигается при привлечении **частных** организаций для разработки и организации индустриальных парков

# Инвестиционный климат – единый пакет мер



# Новая культура государственного управления



# Внедрение Модельной программы «Улучшение инвестиционного климата субъекта РФ»

Принятие программ в каждом субъекте России

Мониторинг исполнения программ

Оценка исполнения программ регионами рейтингом

Выработка предложений по улучшению инвестиционного климата по итогам мониторинга

# Условия успешной реализации Программы

## I. Конкуренция регионов за улучшение инвестиционного климата – постоянный драйвер его улучшения:

- Рейтинг инвестиционного климата регионов;
- Зависимость между местом в рейтинге и возможностью быть губернатором;
- Конкурс Программ регионов по улучшению инвестиционного климата, с поощрением лучших грантами;
- Постоянное административное внимание к улучшению инвестиционного климата (оценка эффективности региональных администраций по показателям объема прямых инвестиций на душу населения и создания новых высокопроизводительных рабочих мест).

## II. Партнерство регионального уровня власти и федерального (регионально-федеральное партнерство). Примеры партнёрства:

- На рубль расходов из регионального бюджета на создание инвестиционной инфраструктуры – рубль из федерального бюджета;
- На предоставление инвестору налоговых каникул по региональной части налогов – симметричные каникулы по федеральной составляющей;
- Часть налогов (не менее 10%), уплаченных инвестором в федеральный бюджет в течение первых 10 лет, возвращается в региональный бюджет;
- Софинансирование обучения региональных чиновников Федерацией.



# Послание Президента Федеральному Собранию 30 ноября 2010 года

**«В каждом регионе должна быть принята внятная программа улучшения инвестиционного климата и создания новых, высокопроизводительных рабочих мест»**



## Поручение Президента:

**«Обеспечить разработку и реализацию региональных программ, направленных на создание благоприятных условий для привлечения инвестиций в экономику субъектов Российской Федерации, предусмотрев**

- сокращение сроков выдачи разрешений,
- формирования благоприятной административной среды,
- подготовку необходимой инвесторам инфраструктуры,
- кадровое обеспечение инвестиционных проектов,
- поддержку продвижения на рынок инновационной продукции»

# Встреча с Генсоветом Деловой России

## Председатель Правительства России В.В.Путин

12 октября 2010



Поручение Правительству проработать предложения Деловой России по улучшению инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации по:

- дополнению системы оценки деятельности органов власти субъектов РФ показателями, характеризующими инвестиционный климат в субъекте РФ;
- рейтингу инвестиционного климата субъектов РФ;
- формированию механизмов стимулирования субъектов РФ в части улучшения инвестиционного климата;
- созданию региональных фондов прямых инвестиций.



# Новая логика кадровых решений

## Председатель Правительства России В.В.Путин

Консультативный совет по иностранным инвестициям, 18 октября 2010



«Несколько дней назад, я встречался с российскими бизнесменами, которые входят в организацию «Деловая Россия». Обсуждавшиеся проблемы напрямую затрагивают и иностранных инвесторов. Позволю себе коротко вас об этом проинформировать»

«Мы приняли решение проработать вопрос о целесообразности составления специального **рейтинга** инвестиционной привлекательности регионов»

«Хочу подчеркнуть: качество работы с инвесторами станет критерием состоятельности и кадровых перспектив самих руководителей, губернаторов»

# СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ



тел.: +7(495) 967-00-38,  
факс: +7(495) 967-00-46  
<http://www.deloros.ru>  
[info@deloros.ru](mailto:info@deloros.ru)



тел.: +7(495) 646-99-65  
факс: +7(495) 783-96-01  
<http://www.keypartner.ru>  
[info@keypartner.ru](mailto:info@keypartner.ru)