



ГРУППА СТРАТЕГИИ

## **Привлечение прямых иностранных инвестиций в регионы России**

Лидия Петрашова – партнер КПМГ

Эдуард Черкин – заместитель директора группы стратегии КПМГ

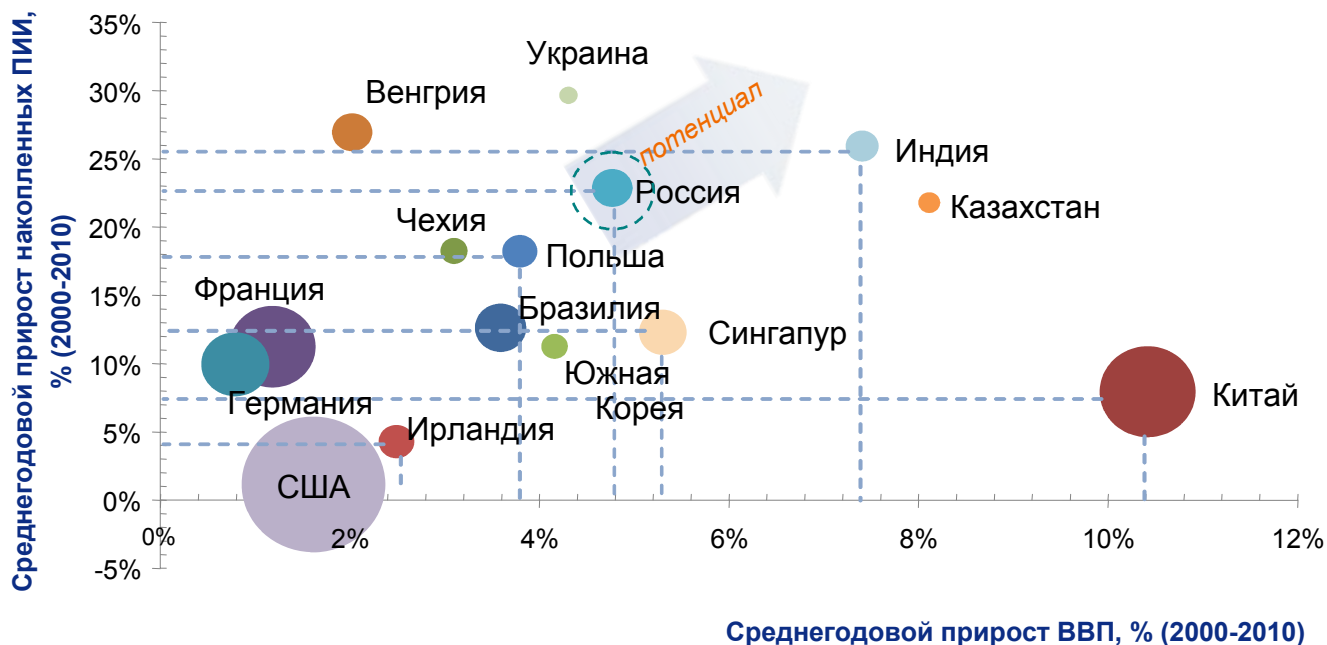
31 марта 2010

КОНСУЛЬТИРОВАНИЕ

- **Россия является привлекательной страной для ПИИ – однако инвестиционный потенциал страны до сих пор полностью не реализован ввиду ограничений на региональном уровне**
- **КПМГ совместно с РСПП провела масштабное исследование инвестиционного климата в регионах России**
- **Ключевые стратегические инициативы региона должны быть направлены на повышение прозрачности и снижение рисков и затрат инвестора**
- **Примеры лучшего международного и российского опыта могут помочь в разработке инициатив по повышению инвестиционной привлекательности региона**

# Россия является привлекательной страной для ПИИ – однако инвестиционный потенциал страны до сих пор полностью не реализован

## Инвестиционная привлекательность России



## Основные выводы

- Относительно высокие темпы роста экономики РФ – залог инвестиционной привлекательности страны
- 11 место РФ в мире по совокупному объему ПИИ<sup>2)</sup> за 2007-2009 годы
- Мнение иностранных инвесторов – потенциал для привлечения большего объема ПИИ за счет улучшения инвестклимата в отдельно взятых регионах

Примечание: (1) Размер шара – размер накопленных ПИИ на 2009 г. Объем накопленных ПИИ в РФ показан без учета инвестиций, поступивших из Кипра; (2) ПИИ – Прямые иностранные инвестиции  
Источники: World Bank, UNCTAD, The Economist Intelligence Unit, Анализ КПМГ

# КПМГ совместно с РСПП провели масштабное исследование инвестиционного климата в регионах России

## Выбранные регионы

1. Архангельская обл.
2. Воронежская обл.
3. Иркутская обл.
4. Калужская обл.
5. Краснодарский край
6. Нижегородская обл.
7. Новосибирская обл.
8. Пермский край
9. Республика Татарстан
10. Ростовская обл.
11. Саратовская обл.
12. Свердловская обл.

## Методология и этапы реализации

### ИНВЕСТ-ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ

- Оценка потенциала
- Оценка барьеров для входа

### РЕПУТАЦИЯ РЕГИОНА В СООБЩЕСТВЕ

- Наличие «четких правил игры»
- Позитивный и негативный опыт инвестирования

### АНАЛИЗ РАЗРЫВОВ

- Анализ ожиданий
- Анализ принимаемых региональных мер
- Выявление разрывов между ожиданиями инвесторов и мерами

### РЕЗУЛЬТАТЫ

- Сравнительное исследование инвестиционной привлекательности регионов
- Рекомендации

## Программа интервью



Иностранные компании, проинвестировавшие в регион



Иностранные компании, которые предпочли другой регион



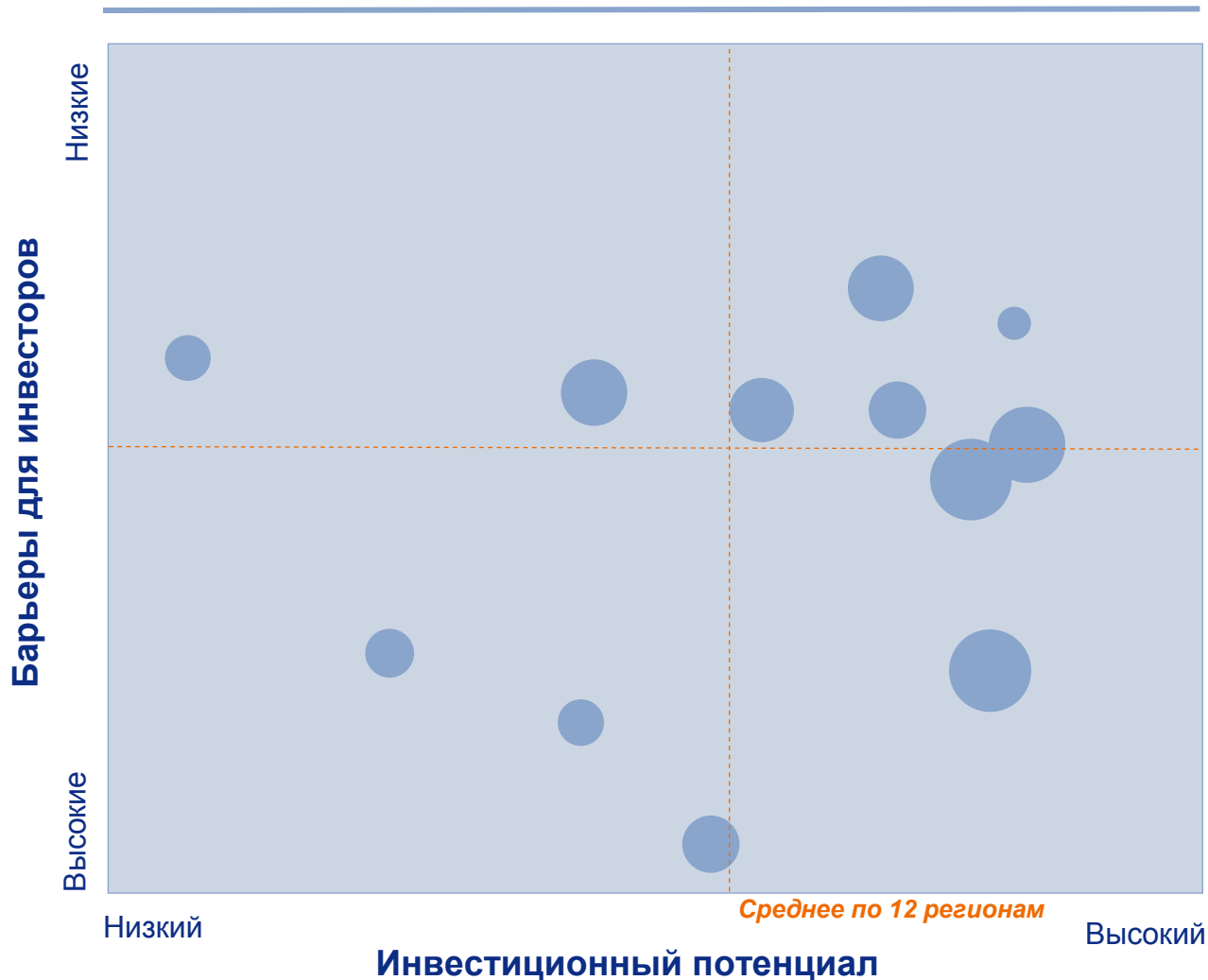
Иностранные компании, планирующие инвестировать



Представители региональной власти

# Высокий инвестиционный потенциал многих регионов в настоящее время не может быть реализован ввиду высоких барьеров

## Матрица инвестиционной привлекательности регионов



- Инвестиционный потенциал региона и барьеры для входа являются результатом комплексного анализа ряда факторов, обозначенных иностранными инвесторами как ключевые в ходе принятия инвестиционного решения
- Анализ включает как факторы, которые могут быть изменены со стороны региональных властей, так и природные факторы, не подлежащие влиянию

# Инвесторы готовы идти на компромисс, но только в случае наличия инфраструктуры и прозрачного процесса с управляемым профилем риска

## Мнение иностранных инвесторов

«Принцип «одного окна» очень важен для нас, однако зачастую он не реализован должным образом»

«Brownfield» для нас представляет слишком большие риски»

«К сожалению, многие обещания по развитию инфраструктуры так до сих пор и не реализованы»

«Невозможность оценить временные затраты на отдельных этапах инвестиционного процесса не позволяет нам привлечь долговое финансирование»

«Правительство прикладывает много усилий, чтобы быть «чистыми» и действовать в рамках закона – мы это очень ценим»

## Пожелания инвесторов в отношении направлений повышения инвестиционной привлекательности



Источники: Интервью с иностранными инвесторами

# Ключевые стратегические инициативы региона должны быть направлены на повышение прозрачности и снижение рисков и затрат инвестора

- Формирование нового проактивного подхода к работе с зарубежными инвесторами
- Повышение прозрачности инвестиционного процесса и снижение рисков для инвестора
  - Пошаговый и жестко привязанный к временным рамкам план мероприятий от момента принятия решения об инвестировании до непосредственного запуска проекта
- Оценка и обеспечение необходимой транспортной и инженерной инфраструктуры
  - Минимальная нагрузка инвесторов инфраструктурными обязательствами и реализация заявленных обещаний по инфраструктуре
- Фокус на «greenfield» - создание качественных индустриальных парков
  - «brownfield» только в редких случаях представляет интерес для иностранных инвесторов ввиду значительных и сложно оцениваемых рисков
- Успешная история привлечения иностранных инвесторов в регион
  - Активная коммуникация успешных примеров инвестиционному сообществу



## Основные принципы

- **Комплексная стратегия**, нацеленная на поддержание **долгосрочных партнерских отношений** с иностранными инвесторами
- **Клиентоориентированность** госорганов и **индивидуальный подход** к каждому инвестору
- **Всесторонняя поддержка** иностранных компаний **на всех этапах** инвестирования в регион
- Обслуживание инвесторов в **интерактивном режиме** и посредством **системы «одного окна»**

## Ключевые факторы успеха

**Наличие тщательной системы стратегического и оперативного планирования**

**Создание благоприятной бизнес-среды, вкл. налоговое и финансовое стимулирование**

**Приоритет в пользу ПИИ в качестве основного источника благосостояния региона**

**Выполнение государственными органами функций «одного окна»**

**Обеспечение высокого уровня производительности труда**



# Опыт Калужской области может быть интересен при разработке мероприятий по повышению инвестиционной привлекательности



## Ключевые факторы успеха

Проактивная политика регионального правительства в привлечении иностранных инвесторов

- Индивидуальное сопровождение инвестиционных проектов – назначение ответственного за проект с полномочием принятия решений
- Банк данных по инвестиционным площадкам

Отлаженный инвестиционный процесс с низким уровнем риска для инвестора

- Четкие временные рамки по каждому шагу
- Возможность максимально приближенно оценить денежные затраты до запуска проекта
- Оперативное содействие администрации на всех этапах

Финансирование строительства объектов инфраструктуры технопарков

- Инженерные коммуникации
- Транспортная инфраструктура
- Логистическая инфраструктура

Реализация кластерного принципа

- Размещение аналогичных или дополняющих друг друга производств в непосредственной близости друг к другу
- Привлечение «якорных» игроков, за которыми пришли другие инвесторы

Источники: Данные Администрации Области

## Результаты

**Большое количество иностранных инвесторов**

